项目榜单

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 榜单名称 | 清远市家装建材行业产业集群数字化转型 | | |
| 专业领域及  方向 | 制造业数字化转型领域 | | |
| 启动时间 | 2023年10月 | 计划完成时间 | 2026年8月 |
| 项目内容 | 工业互联网是家装建材行业实现数字化转型的关键路径，可以帮助企业实现生产自动化、设备智能化、管理数据化等多个方面的数字化转型。从市场、工厂、服务商等多个层级高效地实现数据、应用、安全、运维等方面的云边协同，消除数据孤岛。  借助工业互联网平台实现数据融合，也就是将生产信息系统、物联网以及经营管理系统的数据融合并进行治理、挖掘和分析，最终形成知识模型，通过数据驱动，提高生产计划的准确性和效率，降低库存成本和风险，实现了对核心业务的精准预测和优化。  （1）智能生产设备  物联网技术可以实现设备之间的互联互通，实时监测和控制生产过程中的各个环节。通过引入机器视觉、传感器、串口通信，WIFI蓝牙等技术，生产设备可以自主完成产品加工和检测，提高生产效率和质量控制水平。提高设备利用率和故障诊断的效率，降低能源消耗和生产成本。此外，物联网技术还可以通过智能化的监测和预测，实现生产环境安全检测，设备维护的精确安排，减少停机时间和生产损失。  （2）智能生产信息系统  家装建材行业产品以定制化为主，参数规格较多，订单系统能够根据产品类型建模，实现自动精准报价、计重和体积。根据订单参数自动拆分bom清单，通过合并和拆分工单，优化开机损耗提升生产效率。综合订单交期，库存，产线饱和度等因素，智能排产，保障订单交期，优化人工成本。工单超时报警，结合精益生产理念，车间数字化看板一目了然，关键步骤自动提醒，彻底告别信息传递误差，追责到人，各岗位高效协作，降低返工率。  家装产品加工生产周期长，订单状态精细化管理掌握员工负荷、结单率、公司经营健康度。能够实时管控加工进度，提前安排工作计划。  大数据分析技术可以帮助企业挖掘数据背后隐藏的价值，比如市场需求预测、产品质量控制等。通过大数据分析，家装建材企业可以实现更加精准的市场定位和产品设计。  （3）搭建家装建材行业共享服务平台  实现企业，家装设计师，渠道商在线资源对接，企业产品，设计方案，项目案例共享共用。实现产品在线定制，实时报价，提升沟通效率，实现多方共赢。  先推进企业业务和管理的数字化，做产线级MES系统，积累实施经验，以数字化数据流带动技术流、物资流、资金流和人才流。  研发和推广的产品：家装建材行业ERP系统，MES智造系统，WMS智慧仓储系统，货运智慧系统，运维服务、后市场服务平台。 | | |
| 项目目标 | 1、建立行业智能生产信息系统。打造3家以上标杆数字化典型企业和服务20家以上企业建立自己的产品模型，完善产品信息50个，报价合同规范管理，报价时间缩短30%，原材料损耗减少20%，发货效率提升30%，发货运费减少10%。  2、完成行业信息共享平台建设。推动5家以上企业发布300款以上产品，项目案例100份，在线定制意向报价方案100条。  3、完成50台设备物联网升级改造。  4、集中培养5位数字化改进辅导落地人才。协助完成数字化改造期间大量的数据整理维护，常见问题快速处理，多方沟通协调督导落地实施。  5、梳理家装建材企业产业数字化转型面临的痛点、难点和堵点等，形成企业转型典型案例、问题清单与需求库1份。  6、制定家装建材行业产业数字化转型整体实施方案和技术路线图1份。 | | |